



***MEMORIA DE LO ACTUADO POR***

***LA COMISION DIRECTIVA DE LA***

***ASOCIACION CIVIL SIN FINES DE LUCRO***

***CAMBIO DE PASO***

***BAJO LA PRESIDENCIA DE ESTEBAN IGNACIO VIÑAS***

***ENTRE EL 31/12/18 AL 30/6/19***



Mar del Plata, 4 de Julio de 2019.-

Estimados Asociados/as:

Tengo el agrado de dirigirme a Uds. en mi condición de Presidente de la Comisión Directiva de la Asociación Civil "*Cambio de Paso*" a fin de cumplir con la exigencia estatutaria de presentarles la siguiente memoria de lo actuado por nuestra entidad durante la parte del actual ejercicio, correspondiente al tiempo previo a mi renuncia, entre el 31/12/18 y el 30/6/19.

### **1.) Vinculaciones Institucionales:**

**1.1.)** Mantenemos vínculos con la RED NACIONAL DEL DEPORTE PARA EL CAMBIO SOCIAL, frente a la cual nuestro asociado en C.A.B.A. el Lic. Octavio Tesone fue asignado para representarnos en dicha ciudad. Dicha entidad se está transformando en una ASOCIACION CIVIL DE ASOCIACIONES, PARA EL DEPORTE PARA EL CAMBIO SOCIAL. En el mes de mayo del corriente, mantuve reunión en CABA dentro de la Comisión de Legislación. Se está aprobando un reglamento interno y se están presentando proyectos de leyes de incentivo y desgravación por inversiones en materia de deporte social.

**1.2.)** A través de ellos y, en especial, por gestiones del presidente de NIKE AMERICA LATINA S.A.S. Dr. José Papo y la esposa de Hugo Porta, Analía, Presiente de la Fundación Laureuss, Argentina, nos vinculamos con la organización de beneficencia mundial BENEVITY. Recientemente volvimos a acreditarlos. Esperamos poder empezar a recibir sus aportes. La nueva certificación vencerá el 24 de Junio de 2020.

**1.3.)** Estamos por firmar Convenios de Cooperación con la Universidad Nacional de Mar del Plata y sus Facultades de Arquitectura y Diseño, Agronomía INTA y Servicio Social.

**1.4.)** Mantenemos Convenio con con la Dirección Municipal de Escuelas, para poder utilizar aulas de la Escuela Municipal N° 7 del barrio Las Heras donde estamos ejecutando cursos de capacitación y trabajo con SMATA (mecánica de Motos, Ing. Pablo Magurno), UOCRA (construcción, Arq. Noemí Villarreal), INTA AGRONOMÍA (Ing. Silvina Pessolano) y el curso de Luthier con nuestro maestro Federico Vispo para chicos de nuestra CEC y CD, hasta que terminemos construcción.

**1.5.)** Mantenemos convenio con Grupode Arquitectos de Equipo de HABITAT SOCIAL que dirige Fernando Ccopardo, de la Facultad de Arquitectura y Diseño de la UNMP y Conicet con quienes desarrollaremos la obra de Las Heras y el proyecto de barrio social.

### **2.) Desarrollo del Programa RECUPERAR VIDAS de Rugby como herramienta de tratamiento penitenciario en las Unidades 15 del Complejo Carcelario Batán Mar del Plata:**

#### **2.1.) Desarrollo Deportivo:**

#### **Continúan los entrenamientos y clínicas de rugby en el penal de Batán**

Actualmente entrenan Juan Manuel Aiello, el Melli Forte, Gustavo Wilson (Clínicas IRB), Leonardo Pelletier y se sumaron recientemente Diego Catuogno y Facundo Gómez Urso.



**26/4/19 Primer Encuentro de Rugby carcelario en Batán:**

En la fecha indicada se inició la temporada con Triangular entre Oktubre, Miramar Rugby Club y Trébol Classic, auspicioso de un gran año.



**21/5/19 Dia internacional de las BUENAS ACCIONES:**

Evento por el DIA INTERNACIONAL DE LAS BUENAS ACCIONES año 2019  
Con motivo del DIA INTERNACIONAL DE LAS BUENAS ACCIONES –que este año se celebró el 21/5/19- la Asociación Civil “Cambio de Paso”, que lleva adelante el Programa de Tratamiento denominado “Recuperar Vidas”, con presos que cumplen pena en la Unidad Penal n° XV del Complejo Penitenciario Batán-Mar del Plata del S.P.Bonaerense. En paralelo se realizó actividad con chicos/as en barrio Las Heras.



### 28/6/19 Encuentro de Rugby con Trébol Clásics

El viernes aludido se realizó en la UP XV de Batán un Encuentro de Rugby entre los equipos de OKTUPACK y Trébol XV, tras el cual se celebró un excelente tercer tiempo:



**2.4.) Conexión de labores intra y extramuros – Capacitación e Inserción Laboral y seguimiento de internos liberados – labores solidarias:**

**Capacitación en horticultura:** se creció mucho en esta actividad con acuerdo con docentes del INTA. Los internos generan su propia producción:

**Mejoras en NAVE del Panel, Talleres**

Hemos ido mejorando las obras en los talleres de LA NAVE ASIGNADA POR EL SPB. Se reemplazaron los vidrios por placas de policarbonato, se van arreglando humedades, se adaptaron espacio para oficina etc.:

Estamos por pintar gestionamos para que EDEA nos haga instalación eléctrica:

**Seguimos produciendo en marroquinería.**

**Seguimos produciendo sillas de ruedas, aunque con menos intensidad, debido en parte a la salida del penal o del programa y taller internos especializados en eso**

Se volvieron a hacer sillas de ruedas anfibas:



26/6/19 Los internos del prog. "Recuperar Vidas" que lleva adelante [Cambio de Paso](#) en la UPXV hicieron una silla de ruedas especial para una persona obesa imposibilitada de moverse quien ahora recupero movilidad y puede ir al hospital para hacer sus tratamientos.



#### **2.4.) Prestaciones Culturales – Artísticas – Espirituales:**

##### **3.- Casa de encuentro comunitario y centro de día. Desarrollo del Programa de Rugby y Hockey Social con niños/as y jóvenes en situación de vulnerabilidad:**

En el barrio Las Heras aún trabajamos en casa de familia y en la plaza adyacente a la ésta. Se entrena rugby 2 veces por semanas con niños y adolescentes, y hockey 3 veces por semana con niños, niñas, adolescentes y la incorporación de jóvenes madres del barrio. Asimismo se reparte leche en polvo para 220 familias, se asiste a las mismas con trámites de documentación, se gestionan y distribuyen donaciones de ropa, colchas y comida. A través de alianzas desarrollamos prevención en salud, nutrición y adicciones.

Además, niños y niñas accedieron al taller de lutheria, CONSTRUCCION (Uocra) , MECANICA DE MOTOS (SMATA) y HUERTA FAMILIAR (INTA)

Dependiendo de la coordinación de las actividades anteriores realizamos 1 o 2 veces por semana nuestra Ludoteca, incluyendo espacios de juego, creación, expresión y promotora de salud emancipadora, e inclusión social. Entre enero y febrero realizamos visitas a la playa con familias del barrio, realizando entrenamientos y actividades lúdicas y compartiendo espacios de merienda. Durante estas actividades brindamos apoyo psicológico y atención a la defensa de derechos y prevención para reducir la vulnerabilidad de los niños, niñas y adolescentes. Ya el 2019 incorporaremos otros oficios en el Centro de Día y asistencia a matrimonios.



## ENCUENTROS DE RUGBY Y HOCKEY BARRIAL:

**16/4/19 FESTEJO DIA INTERNACIONAL DE LAS BUENAS ACCIONES Y ENTREGA BOTINES:**

**Se hizo frente a la CEC LAS HERAS, en la plaza, participaron chicos y chicas de Las Heras, Nuevo Golf, Las Dalias y San Martín:**



## **17/6/19 Encuentro Club Pueyrredón**

Gracias a la cooperación de este club que nos facilitó las instalaciones el día indicado hicimos un encuentro de rugby y hockey barrial con chicos/as de las Heras, La Herradura y San Jorge, San Martín, Nuevo Golf, Pierre Marie y Las Dalias.

Los chicos de rugby compartieron entrenamiento con la Intermedia de Pueyrredón.



### **3.3.) Construcción Primer CASA DE ENCUENTRO COMUNITARIO Y CENTRO DE DIA:**

Firmados comodato, desalojamos ocupantes (22 familias, y acordamos con otras de la comunidad para hacer mini barrio de autoconstrucción). Terminamos proyecto, nivelamos terreno, hicimos cerramiento, Se terminó loza, levantamos paredes. Gestionamos galpones, ladrillos, techos, ya asignamos algunos lotes de vivienda que se están construyendo. Seguimos nivelando espacios para canchas y pronto podremos armarlas. Además construimos un taller.



## Plano Gral. y esp. Casa de Encuentro Comunitario Las Heras



Recuperar Vida

Programa de tratamiento de Penados



## Evolución en el Terreno



Recuperar Vida

Programa de tratamiento de Penados

En el barrio las Heras, aún trabajando en casa de familia y en la plaza hoy tratamos de cumplir estas prestaciones: a.) Ludoteca (1 o 2 veces por semana); rugby y hockey (2 veces por semana), apoyo psicológico, asistencia alimentaria mediante reparto de leche; documentación, recreación, donaciones de ropa, colchas, comida, prevención salud y adicciones y enseñanza oficio de luthier. Ya el 2019 incorporaremos otros oficios en el Centro de Día y asistencia a matrimonios.



## "CASA DE ENCUENTRO COMUNITARIO Y C.E.C. LAS HERAS"



Recuperar Vida

Programa de tratamiento de Penados

Y así hemos crecido:



**Inicio (2017)**

Iniciamos en Septiembre con 37 niños y adolescentes (7 a 18 años) practicando rugby  
Finalizamos 2017 con 77 chicas/es,  
y 30 familias de la comunidad.

**Febrero 2019**

Continuamos con 154 ( de 0 a 19 años) al haber incluido la actividad de ludoteca para los más pequeños y la de hockey.  
Practicando Rugby: 86; Practicando Hockey: 62  
220 familias del barrio.



Recuperar Vida

Programa de tratamiento de Penados





## **MEMORIA CEC Y CD LAS HERAS AÑO 2019 -2020**

### **Enero Febrero Marzo 2019**

Rugby, hockey 3 estímulos semanales cada deporte

Ludoteca dos veces por semana

Talleres de oficio : SMATA taller de motos Y UOCRA albañilería, Lutheria

Programa 1 vaso de leche por día: entrega de leche 220 flias

A partir del Martes 22 de enero y hasta el 26 de Febrero de 2019 en el horario de 15 a 19 hs. se realizaron como Actividades de Verano salidas recreativas a la playa publica habiendo participado de las mismas entre 40 y 50 chicos que fueron variando durante las 6 semanas de duración, participando también entre 10 o 12 adultos familiares responsables, y acompañados por el Equipo de la CEC (técnicos, profesionales y entrenadores)

Participaron de juegos y actividades lúdicas y deportivas en el marco del Programa del gobierno de la Provincia de Bs.As., tanto los niños como los adultos, se les brindo traslado y viandas y se compartió un encuentro integrador tanto entre los beneficiarios como con todo el equipo de la CEC

Asimismo, cabe destacar que hemos realizado algunas intervenciones profesionales a partir de la demanda de las propias familias y de la comunidad, tales como asesoramiento jurídico- legal, entrega de ropa y abrigo, derivaciones a otras instituciones, trabajo en red, etc.

Desde el equipo técnico, se continúa con el relevamiento de datos por medio de las entrevistas a las familias. Procuramos concretar la obtención de partida de nacimiento y DNI de niños /as no documentados.

### **Abril – Mayo 2019**

Rugby, hockey 3 estímulos semanales cada deporte

Ludoteca dos veces por semana

Talleres de oficio : SMATA taller de motos Y UOCRA albañilería, INTA huertas comunitarias, Lutheria

Programa 1 vaso de leche por día : entrega de leche 220 flias

Mayo : Iniciamos los cursos de capacitación teorico-practicos de **Huertas Comunitarias en convenio con INTA**, el mismo se desarrolla en el predio de nuestra propiedad, participando hasta el momento 7 familias que también se encuentran edificando sus viviendas en el lugar.

El sábado 20 de Abril se realizó el evento de Día de las buenas Acciones y Pascua en el Barrio Encuentros de Rugby y Hockey Barrial Lugar: Plaza calles Int. Mc Gault y Nápoles Barrios invitados: Nuevo Golf y san Martín- Las Dalias- La Herradura S. Jorge. entrega de donación de botines de Nike, tercer tiempo con panchos y entrega de huevos de Pascuas.

Se realizó una reunión- intervención con articulación institucional en el mes de Abril, entre el CAPS Sociedad de Fomento, equipos profesionales de las escuelas del barrio y responsables de otras instituciones, profesores de SMATA y UOCRA ( talleristas) , alumnos participantes de los talleres y sus padres, a fin de acordar criterios de abordaje ante problemáticas de conducta que se presentaron y se puedan presentar a futuro , estableciéndose un Reglamento de convivencia que se hace firmar posteriormente a todos los involucrados.

El domingo 9 de Junio se realizó un evento de rugby y hockey interbarrial en el Club de rugby Pueyrredón, asistiendo chicos de Nuevo Golf y San Martín- Las Dalias- La Herradura S. Jorge, con un tercer tiempo donde comieron hamburguesas, participaron 110 chicos y chicas.

El miércoles 26 de Junio el Taller de INTA organizo un evento de “Siembra de plantas aromáticas” en el predio de nuestra próxima Sede, participando las familias que cuentan con sus huertas.

El martes 2 de Julio, a partir de la donación de ropa y camperas confeccionadas por internas en contexto de encierro de la Unidad Penal 50 de Batán, y en articulación intra institucional con los Programas que cuenta nuestra ONG Cambio de Paso, se realizó la entrega en el marco del espacio de la Ludoteca a niños y niñas participantes quienes asistieron con sus madres y /o responsables adultos.

El domingo 14 de Julio se realizó otro evento de rugby y hockey interbarrial en el Club de rugby Biguá asistiendo chicos de Nuevo Golf y San Martín- Las Dalias- La Herradura S. Jorge, con un tercer tiempo donde comieron hamburguesas, participaron 70 chicos y chicas.

El jueves 25 de Julio, la entrenadora de hockey Alejandra Bosch organizo un taller para su grupo de alumnos desde las 11 hasta las 16 hs., realizaron limpieza y arreglos de sus herramientas deportivas, palos y bochas de hockey y compartieron un almuerzo.

El lunes 29 de Julio se realizó una salida con los beneficiarios más pequeños de nuestra CEC organizada por la Ludoteca, trasladamos en colectivo a 20 chicos/as con el acompañamiento de algunas madres también, al espacio del Polideportivo Municipal del Barrio Las Heras a participar del Show “El Yasomago” cada uno con su bolsa de golosinas. Posteriormente regresamos al espacio de la Ludoteca donde merendaron.

Asimismo, cabe destacar que hemos realizado algunas intervenciones profesionales a partir de la demanda de las propias familias y de la comunidad, tales como asesoramiento jurídico- legal, entrega de ropa y abrigo, derivaciones a otras instituciones, trabajo en red, etc.

Desde el equipo técnico, se continúa con el relevamiento de datos por medio de las entrevistas a las familias. Procuramos concretar la obtención de partida de nacimiento y DNI de niños /as no documentados.

#### **4.- Difusión, Inserción en los medios y presencias en las web:**

Estamos ampliando nuestra inserción en los medios con la creación de un blog y página propia y mantenemos el correo electrónico propio (gmail), página en Facebook y Twitte; hemos terminado

folletería, flyer, ppts. y hasta filmaciones de divulgación de nuestra labor que nos permiten hacer conocer nuestro trabajo y conectarnos con otras asociaciones y personas que realizan similar tipo de labores sociales.

Debemos seguir perseverando en el esfuerzo para mantener lo construido y seguir creciendo conforme las demandas de la población. Invitamos a todos los asociados a seguir poniendo el hombro y les agradecemos de todo corazón el esfuerzo que han venido haciendo.

Cordialmente.-

*Esteban Ignacio Viñas*  
*Presidente C.D.CDP*

*Carlos Conrado Dorato*  
*Vicepresidente CD CDP*