



MEMORIA DE LO ACTUADO POR

LA COMISION DIRECTIVA DE LA

ASOCIACION CIVIL SIN FINES DE LUCRO

CAMBIO DE PASO

BAJO LA PRESIDENCIA DE CARLOS CONRADO DORATO

ENTRE EL 01/07/2019 al 31/12/2019

Mar del Plata, 7 de Marzo de 2.020.-

Estimados Asociados/as:

Tengo el agrado de dirigirme a Uds. en mi condición de Vicepresidente a cargo de la Presidencia de la Comisión Directiva de la Asociación Civil “*Cambio de Paso*” a fin de cumplir con la exigencia estatutaria de presentarles la siguiente memoria de lo actuado por nuestra entidad durante la parte del actual ejercicio, correspondiente al tiempo previo a mi renuncia, entre el 01/07/2019 al 31/12/2019, en virtud de la función que me fuera asignada por la C.D. en la reunión del 4/07/19 en la que se recibió la renuncia a la Presidencia de Esteban Ignacio Viñas.

Siguiendo con las formalidades que se vienen cumpliendo en estos informes paso a hacer saber y detallar lo que ha ocurrido durante mi gestión por el plazo aludido:

1.) Vinculaciones Institucionales:

1.1.) Como un desprendimiento de la RED NACIONAL DEL DEPORTE PARA EL CAMBIO SOCIAL, a propuesta del representante de NIKE AMERICA LATINA, Dr. José Papo y de Hugo Porta, en Octubre de 2019 recibimos la propuesta de presentar un proyecto de Deporte Social para ser financiado por la FUNDACION LAUREUS ARGENTINA cuya C. D. preside la esposa del nombrado ex puma Ana Lía Santarelli de Porta quien conoce lo que hacemos a través de la RED.

A partir de allí empezamos una serie de reuniones para conformar un proyecto en el que estuvieron trabajando CARLOS LOPEZ SILVA (a quien F.LAUREUS también conocía y nos sirvió de referencia) , SONIA MARCHESANI, FRANCISCO MALETTA, ESTEBAN VIÑAS, LEONARDO PELLETIER, JUANI VICTOREL y ALEJANDRA BOSCH. El proyecto tuvo unos ajustes y estaría por ser aprobado.

Dentro de nuestra actividad en los barrios y con nuestro programa de integración social para niños/as y adolescentes en situación de vulnerabilidad (como Las Heras), hemos solicitado a LAUREUS un subsidio anual de \$ 400.000 para cubrir costos de materiales, profesores, meriendas etc. para ser destinado a la labor que estamos desarrollando en el barrio Las Dalías. La idea es utilizar ese fondo para consolidar el trabajo de hockey y rugby con niños y adolescentes de ese barrio en el que vienen trabajando Alejandra Bosch y Jani Victorel y generar el piso para hacer el mismo trabajo que venimos haciendo en LAS HERAS. (Allí GUISCARDO NOS QUIERE DONAR TIERRAS). Fuimos allí porque ya hay cerca de 100 chicos/as y familias y muchísima demanda está muy poblado.

1.2.) Pudimos firmar Convenio con U.N.M.D.P. y Facultad de Arquitectura y está pendiente el convenio con INTA y AGRONOMÍA.

1.3.) En diciembre de 2019 pidió incorporarse a Cambio de Paso Manuel Paz, Director fundador de la ESMET n 1 Escuela de oficios Municipal y mini empresario metalúrgico quien se suma a nuestra ONG con proyectos de Trabajo y Producción para la CEC LAS HERAS y otros barrios

1.4.) también en diciembre de 2019 iniciamos conversaciones con la Fundación MANOS ABIERTAS para poner en nuestra CEC una ORQUESTA INFANTO JUVENIL, en la que ellos volcarían sus instrumentos y que nosotros vincularíamos con nuestro Taller de Luthier que dirige el asociado FEDERICO VISPO.

1.5.) Hicimos vínculos con gobierno saliente y el actual para gestionar ante Ministerios de Trabajo y Educación que nos autoricen a dar cursos de capacitación en oficios y certificados. Y ampliamos vínculos con sindicatos para trabajar en cárcel y en barrios. Este año Dios mediante daremos varios pasos en este sentido.

1.6.) Entre julio/noviembre de 2019 la Legislatura de la Provincia de Buenos Aires y el Departamento Ejecutivo del Municipio del Partido de General Pueyrredón “*declararon a la ONG Cambio de Paso y todos sus proyectos de interés provincial y municipal*”, y existe una iniciativa de idéntica naturaleza impulsada por el Diputado Juan J. Aicega, pendiente de tratamiento, en la Cámara de Diputados del Congreso Nacional.

1.7.) Finalmente, a iniciativa de la organización RACING SOCIAL integrante de la Red Nacional del Deporte para el Cambio Social, de la que formamos parte, particularmente por su Gerente de

Responsabilidad Social (y embajador por la paz), en Diciembre de 2019 Esteban Viñas y el suscripto fuimos propuestos como “embajadores para mil milenios de paz” (ver www.milmileniosdepaz.org www.facebook.com/milmileniosdepaz) y la sede de la CEC LAS HERAS, como “embajada”, reconocimiento que será efectuado el 15 de Abril 2020 (ya informaremos detalles) en el Senado de la Nación.

A partir de ahora en nuestras comunicaciones, páginas web debemos poner junto a nuestros logos, el de la RED Nacional del Deporte para el Cambio Social y el de Embajada de la Paz que ya ponemos en la carátula de esta memoria.

2.) Desarrollo del Programa RECUPERAR VIDAS de Rugby como herramienta de tratamiento penitenciario en las Unidades 15 del Complejo Carcelario Batán Mar del Plata:

2.1.) Desarrollo Deportivo:

En la segunda mitad del año 2019 tuvimos varios eventos muy valiosos:

15/07/19 partido oktupak Trébol:

El 15/07/19 oktupak jugó con Trébol Classic en la U P Xv Batán:



02/08/2019 Encuentro con Plantel Superior de Biguá Rugby Club:

El viernes 2 de agosto se vivió un excelente encuentro en la cancha de rugby de la cárcel de Batán. Cada vez son más los que adhieren a la invitación de venir a jugar. Muchas gracias a la gente de Bigua Rugby

Club por su primera visita formal y por todo lo que dieron dentro y fuera de la cancha, y desde luego a los jugadores de varios clubes, de San Ignacio Rugby, Mar del Plata Rugby, Universitario, Union del Sud, Sporting, Miramar, y a todos los entrenadores por el aporte que hicieron para que esto fuera una fiesta. En el tercer tiempo se compartió y los capitanes de ambos equipos se agradecieron recíprocamente la oportunidad de poder jugar.



22/09/2019 participación de OKTUPACK EN ENCUENTRO MDQ BIGUA RUGBY CLUB

El 22/09/2019 nuestro equipo de internos oktupak participo del Encuentro nacional de rugby veteranos MDQ en el Club Biguá jugando partidos con clubes Universitario y San Luis de La Plata entre otros. Estrenaron las camisetas donadas por Club Cagliari de Italia (gestión Toro Aiello).





15/10/2019 Entrenamiento Previo al Seven Intercarcelario:

El 15/10/2019 recibimos en la Unidad Penal XV Batán la visita de jugadores del plantel superior Club PUEYRREDON como entrenamiento previo al Seven Inter carcelario Regional.



19/10/2019 SEVEN INTER CARCELARIO REGIONAL:

El 19/11/2019 se jugó en la UOP XV de Batán el Seven Intercarcelario Regional de Rugby Carcelario en el que participaron equipos de la Unidad local, Sierra Chica, Dolores, Barker y Centro de la Provincia de Buenos Aires, saliendo el equipo de “oktupak” campeón y clasificándose para jugar la instancia final en La Plata el 21/11/19 en el Estadio único.

6/11/2019 VISITA PLANTEL SUPERIOR DEL I.P.R. SPORTING CLUB

El 6 de noviembre de 2019 recibimos en los pabellones de la UP Xv de batán, la visita de jugadores del plantel superior del I.P.R. SPORTING CLUB, quienes entrenaron y jugaron con nuestros internos, tras lo cual compartieron un excelente tercer tiempo.



17/12/19 FESTEJOS POR DIA INTERNACIONAL DEL DEPORTE POR LA PAZ Y Xmo. ANIVERSARIO DE LA ASOCIACIÓN C. CAMBIO DE PASO EN CLUB UNION DEL SUR:

El 17 de diciembre de 2019, festejamos en la Josefa (gracias al C.U.D.S.) el Décimo Aniversario de la ONG y el día Internacional del Deporte por la Paz. Jugaron "octupack con Trébol XV, equipo al que se sumaron jugadores del plantel superior y veteranos del club anfitrión y de muchos otros clubes de la ciudad como MAR DEL PLATA, LOS CARDOS, SPORTING, SAN IGNACIO, COMERCIAL, y UNIVERSITARIO. Un gran evento deportivo y tercer tiempo inolvidable.



Trofeos hecho por los internos y entregado como souvenir a directivos de la URMdP y clubes de la misma.





2.4.) Conexión de labores intra y extramuros – Capacitación e Inserción Laboral y seguimiento de internos liberados – labores solidarias:

Capacitación en horticultura: se creció mucho en esta actividad con acuerdo con docentes del INTA. Los internos generan su propia producción:

Mejoras en NAVE del Panel, Talleres

Hemos ido mejorando las obras en los talleres de LA NAVE ASIGNADA POR EL SPB

Se reemplazaron los vidrios por placas de policarbonato, se van arreglando humedades, se adaptaron espacio para oficina etc.:

Estamos por pintar y pronto EDEA nos podrá hacer instalación eléctrica:

2.4.) Prestaciones Culturales – Artísticas – Espirituales:

3.- casa de encuentro comunitario y centro de día. Desarrollo del Programa de Rugby y Hockey Social con niños/as y jóvenes en situación de vulnerabilidad:

ENCUENTROS DE RUGBY Y HOCKEY BARRIAL:

15/7/2019 V ENCUENTRO DE RUGBY Y HOCKEY BARRIAL CLUB BIGUA:

El Domingo 14/7/19 se realizó el V Encuentro de Rugby y Hockey barrial en instalaciones que, generosamente, nos cedió BIGUA RUGBY Y HOCKEY CLUB de la URMdP. Concurrieron chicos /as de los barrios Las Heras, La Herradura San Jorge y Nuevo Golf. Agradecemos a Diego Quiroz y toda la Comisión Directiva de dicho Club, incluida la Sra. Olga de Nicora por la excelente atención que nos brindaron. Los chicos tuvieron un hermoso día de deportes y compartieron un muy buen tercer tiempo. Benjamín estrenó el bombo de su factura que, bajo la dirección del Profe de Luthier Federico Vispo, construyó en nuestro taller de la Casa de Encuentro y Centro de Día de Las Heras. Vamos por más. Gracias a todos los profes y colaboradores y especialmente a Matías Canepa y sus hijos que vinieron a ayudar en ambas actividades deportivas.



5/8/2019 Encuentro de rugby y hockey social en CLUB PUEYRREDON



15/12/2019 ULTIMO ENCUENTRO DE RUGBY Y HOCKEY BARRIAL EN BIGUA RUGBY CLUB – FESTEJO DIA INTERNACIONAL DEL DEPORTE POR LA PAZ CON CHICOS Y CHICAS Y 10MO. ANIVERSARIO DE CDP:

El domingo 15 de diciembre realizamos el último encuentro interbarrial de hockey y rugby en el club Biguá de Mar del Plata. Personas de los barrios Las Heras, San Martín, Cerrito Sur, Nuevo Golf, Juramento, La Herradura, San Jorge, Las Dalias, de la ciudad, compartieron una mañana soleada de deporte.





Agosto septiembre 2019

Rugby ,hockey 3 estímulos semanales cada deporte

Ludoteca dos veces por semana

Talleres de oficio : SMATA taller de motos Y UOCRA albañilería, INTA huertas comunitarias, lutheria

Programa 1 vaso de leche por día : entrega de leche 220 flias

El 25 de Agosto se celebró el evento y festejo del Día del Niño en la plaza del barrio, con actividades lúdicas, circuito de competencias, carrera de embolsados, carretillas, cinchada de soga, juego de cintas, etc. con coordinadores en cada posta de juegos. Luego del almuerzo se les hizo entrega de juguetes, enviados desde el MDS y donados por las internas de Unidad Penal 50 Batan.

El 30 de Agosto se iniciaron talleres de reflexión con las chicas más grandes del grupo de hockey, a cargo del Equipo técnico (Coordinadora Gral. y psicólogo) estando presente también su entrenadora Pamela Cardozo.

En fecha 3 de Septiembre se realizó junto con INTA un Taller de Huertas Primavera Verano en el Predio de nuestra futura Sede institucional, dando continuidad al curso teórico práctico que brinda el mencionado organismo, con la participación de varias familias de la comunidad.

El 27 de Septiembre se recibió la visita del deportista Nicolás Lauria quien además de observar el entrenamiento de hockey hizo entrega y donación de palos para nuestros/as chicas/os.

Octubre noviembre 2019

Rugby ,hockey 3 estímulos semanales cada deporte

Ludoteca dos veces por semana

Talleres de oficio : UOCRA durlock y electricidad , INTA huertas comunitarias

Programa 1 vaso de leche por día: entrega de leche 220 flias

Cabe señalar que en los meses Octubre y Noviembre a través de la articulación con **UOCRA se iniciaron cursos de capacitación teorico-practicos de Durlok y Electricidad** además de la continuidad de **Huertas Comunitarias en convenio con INTA**, desarrollándose en nuestra futura Sede, participando actualmente además de las familias que se encuentran edificando sus viviendas en el lugar, otras familias del barrio.

Con fecha 24 de Octubre 2019 se realizó en el colegio de Martilleros de MdP un workshop presentando a Empresas, Sindicatos, Cámaras, etc. nuestra labor institucional desde Cambio de Paso.

El domingo 10 de noviembre se desarrolló en el Comercial Rugby y Hockey Club un Encuentro Interbarrial de hockey y rugby en donde participaron chicos del Barrio Las Heras, B. las Dalías, Nuevo Golf y Barrio La Herradura-San Jorge, tanto menores como juveniles. Luego se compartió un tercer tiempo con hamburguesas, bebidas y alfajores en un clima de respeto y colaboración. En esa oportunidad se hizo entrega del equipo de arquera de hockey desde la ONG Infancia en riesgo al equipo de nuestra CEC barrio las Heras, lo que suma mejor equipamiento y condiciones para poder entrenar en ese deporte.

El sábado 30 de noviembre en el predio de nuestra construcción se realizó reunión con 26 familias de nuestra comunidad que se convirtieron en tenedores de terrenos propiedad de nuestra ONG, con el fin de que construyan sus viviendas, con quienes se firmó un contrato de Comodato por el cual se les otorga la tenencia de la tierra y autorización de construcción – con promesa de futura donación una vez que terminemos la escrituración (fue necesario hacer una sucesión porque uno de los donantes falleció en el 2019, pero ya está la declaratoria de herederos y orden de escriturar por lo que pronto tendremos el título). En este contrato las familias tenedoras se comprometen, por un lado, a un régimen de convivencia con reglas a respetar (no pueden consumir alcohol en exceso, no pueden consumir estupefacientes y deben abstenerse de cometer hechos ilícitos o contravencionales, entre otras) , y por otro lado a su participación en las actividades comunitarias que se ya se encuentran en ejecución y las proyectadas a futuro próximo.

Cabe señalar que dichas familias ya se encuentran participando de las actividades de nuestra CEC , en cursos , asistencia de sus hijos a rugby, hockey y ludoteca, como también son beneficiarias del Programa 1 vaso de leche por día.

Finalmente, algunas -6- ya han logrado construir sus casas con sueldos que cobraron en nuestra obra en construcción y a otras les promovemos la participación en el programa HABITAT SOCIAL Y CIUDADANIA que lidera el Arq. Y Prof. de la UNMDPlata, Fernando Cacopardo y equipo (arquitectos de nuestra obra), por el cual les gestionamos donantes del soporte (piso y techo con toda la instalación sanitaria, eléctrica y de gas) a partir del cual ellos pueden comenzar a construirse sus casas con distintas alternativas que les enseñamos (ver fotografías por separado).

Con fecha 26 de Septiembre se participó de un curso de Capacitación para Entrenadores deportivos respecto de personas en situación de encierro, vulnerabilidad y discapacidad, organizado por la Red Nacional del Deporte para el Cambio Social, Nike América Latina y Fundación Laureuss en la C.A.B.A..

El 22 de octubre se realizó reunión con la Coordinadora del Servicio Zonal del Organismo Pcial de Niñez y Adolescencia Gisella Esperón, sede Mar del Plata, a los efectos de articular recursos.

Con fecha 28 de Noviembre 2019 se asistió a un Encuentro para Asociaciones Civiles “Un día para Dar”, en la Universidad CAECE, con el fin de articular y formar una red de Asociaciones de esta ciudad.

A principios del mes de octubre. Frente a un caso de adicción a marihuana de un joven de 20 años que, de chico, participó de nuestras actividades y que hoy colabora en la obra, JUAN CARLOS ALBORNOZ HIJO, tras conversar con él y su familia y aceptar un Acuerdo, coordinamos con el grupo de PASTORAL DE LAS ADICCIONES de la Parroquia Santa Rita a la que pertenece

nuestra casa, e interactuando con el Pbro. Hernán David y la Hna. Helena Kuck, procuramos un plan de tratamiento que incluye:

- a. Trabajo como sereno nocturno con tutoría del otro sereno (Andrés Espíndola quien lo controla), en nuestra sede Su sueldo lo abonamos a la familia y los padres se lo administran.
- b. Tratamiento bajo modalidad de Centro de Día, en el hogar “Casa De Cristo” sito en calle Vértiz 11.000 (simil a los que dirige el Pbro. Pepe Di Paola en Villa 11/14), en dos turnos mañana y tarde. En esos horarios Juan Carlos debe realizar distintos trabajos (cocinar, albañilería, repartir alimentos, etc.), participa de sesiones de terapia de grupo e individuales.
- c. Seguimiento por nuestro Psicólogo Francisco Maletta.

Asimismo el equipo de la CEC continua con su trabajo en Red con: INTA, Asociación de Fomento B.Las Heras, Clubes de Rugby y Hockey de las respectivas uniones locales (Biguá, Pueyrredón, Sporting, Mar del Plata, Universitario y Comercial), Fundación Infancia en Riesgo, Municipalidad de Gral. Pueyrredón Secretarías de Salud y de Desarrollo Social, Servicio Zonal Organismo Pcial. De Niñez y Adolescencia Sede MdP, Fundación Conin, Fundación Educacional Molinos Rio de la Plata, Ministerio de Desarrollo Social de la Nación, Sindicatos SMATA y UOCRA (Fundación), EDEA S.A., SPB Unidad 50, CILSA, Caritas, y Fundación Potencialidades, Hogar “Casa de Cristo”, Parroquia Santa Rita y CPA Mar del Plata.-

Diciembre 2019

Rugby ,hockey 3 estímulos semanales cada deporte

Ludoteca dos veces por semana

Talleres de oficio : SMATA taller de motos Y UOCRA albañilería, INTA huertas comunitarias

Programa 1 vaso de leche por día : entrega de leche 220 flías

El domingo 15 de Diciembre se desarrolló en Biguá Rugby y Hockey Club un Encuentro Interbarrial de hockey y rugby en donde participaron chicos del Barrio Las Heras, B. las Dalías, Nuevo Golf y Barrio La Herradura-San Jorge, tanto menores como juveniles. Luego se compartió un tercer tiempo con hamburguesas, bebidas y alfajores en un clima de respeto y colaboración.

En fecha 16 de Diciembre se concretó la entrega en comodato con promesa de donación de 26 Lotes de terrenos para matrimonios y parejas jóvenes en situación de alta vulnerabilidad. Que se gestionó y se concretó la donación de materiales para hacer el soporte de Casa autoconstruida (Programa Hábitat Social) a la primera familia elegida (platea de pisos, techo y algo de las paredes por \$ 160.000, donante dueños de la Clínica del Ojo, Familias Cánepa y Chialvo.

En ese contexto ya se construyeron seis casas, en parte con el dinero que cobraron esas familias por su trabajo en nuestra obra. y se están empezando otras viviendas más.

Además, fruto de los cursos de oficios de construcción que dictamos en nuestra CEC en articulación con la UOCRA, hubo jóvenes y padres que estuvieron colaborando con los maestros de dicho sindicato en trabajos de electricidad, construcción en seco (Durlock) y plomería.

3.3.) Construcción Primer CASA DE ENCUENTRO COMUNITARIO Y CENTRO DE DIA:

En la segunda mitad del año seguimos avanzando con la construcción de la C.E.C: Las Heras aunque con dificultades financieras debido a que desde junio de ese año la provincia no nos giró más dinero del Convenio de Obra que tenemos con MDSPBA, por lo que tuvimos que acudir a fondos de reserva de saldos de Centro de Día e iniciar reclamos administrativos el 25/9, 2/10, 21/11 y 2/12/19 que el Gobierno anterior no resolvió y que reanudamos en Enero de 2020 con el actual

Pese a ello, con gestiones empresariales y sindicales pudimos seguir avanzando hasta techar y casi cerrar la CEC



4.- Difusión, Inserción en los medios y presencias en las web:

Debemos seguir perseverando en el esfuerzo para mantener lo construido y seguir creciendo conforme las demandas de la población. Invitamos a todos los asociados a seguir poniendo el hombro y les agradecemos de todo corazón el esfuerzo que han venido haciendo.

Cordialmente.-

Carlos Conrado Dorato
Vicepresidente en ej. Presidencia CD CDP