



MEMORIA DE LO ACTUADO POR

LA COMISION DIRECTIVA DE LA

ASOCIACION CIVIL SIN FINES DE LUCRO

CAMBIO DE PASO

EN EL EJERCICIO 14/06/15 – 13/06/16

Mar del Plata, 26 de Abril de 2018.-

Estimados Asociados/as:

Tenemos el agrado de dirigirnos a Uds. en nuestra condición de Presidente y Vicepresidente de la Comisión Directiva de la Asociación Civil “*Cambio de Paso*” a fin de cumplir con la exigencia estatutaria de presentarles la siguiente memoria de lo actuado por nuestra entidad durante el ejercicio que va del 14/06/15 al 13/6/16 (teniendo presente que la memoria anterior abarcó hasta el 13/06/15).

1.) Vinculaciones Institucionales:

1.1.) Mantenemos vínculos con la RED NACIONAL DEL DEPORTE PARA EL CAMBIO SOCIAL, frente a la cual nuestro asociado en C.A.B.A. el Lic. Octavio Tesone fue asignado para representarnos en dicha ciudad.

De igual modo subsiste la RED NACIONAL DE RUGBY CARCELARIO, organización que fundáramos el 13/4/2013 con operadores de otras unidades del SPB. Merece destacarse que actualmente desarrollamos actividad en la Unidad Penal de Sierra Chica (U2) a través del profesor y rugbier SANTIAGO CASSEY quien en el año 2015 hemos conseguido que fuera efectivamente incorporado a la planta técnica del SPB y como encargado del programa –que copia el nuestro en la UP XV de Batán- allí.

En agosto de 2015 suscribimos convenio de colaboración con la FUNDACION FONBEC (Fondo Beca Educativa) con la que interactuamos en el Barrio Las Heras con algunos chicos que se van destacando (ej. Nicolás del Coro y Jeremías Álvarez). Concretamente este año hemos dividido la Beca Social Juvenil en dos, nosotros nos hacemos cargo de la beca deportiva y Fonbec de la Beca Educativa de algunos chicos de aquella barriada. La idea es ir ampliándolo a otros barrios.

Del mismo modo, en octubre de 2015, por derivación de dos ex integrantes de la Unión de Rugby local, Mariano De Pablo y Sebastián D’Andrea este año suscribimos convenio de colaboración con la Gobernación Central del ROTARY Mar del Plata para dos objetivos: a.) ampliar aportantes para otorgamiento de becas juveniles de Cambio de Paso y b.) Generar recursos para proyectos de capacitación y trabajo para nuestro programa en el Penal de Batán.

Finalmente, también seguimos trabajando de manera articulada con cerca de 100 ONG de la ciudad que integran la MESA SOLIDARIA DEL OBISLADO DE MAR DEL PLATA que procura aunar esfuerzos y recursos humanos y materiales para que cada entidad pueda alcanzar sus objetivos, habiendo obtenido apoyos de esa naturaleza en cada uno de los encuentros de rugby barrial que hicimos en el corriente año. Asimismo a través de dicha mesa estamos gestionando voluntarios y pasantes universitarios para nuestra labor en los barrios carenciados de esta ciudad y para el trabajo de apoyo en la reinserción laboral de internos participantes de nuestros programas que salen en libertad.

1.2.) En junio del año 2015 nuestro Vicepresidente Carlos López Silva fue invitado a disertar en un Simposio Internacional sobre el Deporte Social en Centroamérica, concurriendo y brindando información sobre distintos proyectos y modalidades de trabajo, lo que permite generar muy buenos contactos.

1.3.) El **21 de noviembre de 2015** fuimos invitados por INTEGRA SPORT organización que trabaja con niños con capacidades diferentes a hacer la primer clínica de rugby diferencial.

1.4.) A invitación de la Unión de Rugby local, en diciembre de 2015 fuimos invitados a participar, como disertante y como oyentes en el PRIMER FORO NACIONAL DEL RUGBY INFANTIL coorganizado por dicha unión con la UAR, pudiendo llevar información sobre proyectos de rugby social que nuestra entidad desarrolla en la ciudad y recibiendo todos los miembros de CDP que participamos material y muy buenas conferencias formativas.

2.) Desarrollo del Programa de Rugby como herramienta de tratamiento penitenciario en las Unidades 15 del Complejo Carcelario Batán Mar del Plata:

2.1.) Desarrollo Deportivo:

a.) 27 de junio 2015

Se disputó la “Copa Bandera Argentina” del que participaron los equipos “Oktubre” y “Paka-Paka” (de internos de la Unidad 15), “Trébol Classic” (de jugadores del Club Unión de Sud, Universitario y Mar del Plata) y “Juventus de SMATA” (veteranos y ex jugadores), en la cancha exterior del Complejo Penitenciario Zona Este.

Luego de disputarse una serie de partidos, donde fuera de resultados, que para el caso solo resultará anecdótico, se realizó el clásico tercer tiempo, con entrega de presentes artesanales

b.) 26 de agosto de 2015:

Se llevó a cabo un partido amistoso entre el equipo “Oktubre” de internos de la Unidad Penal N° 15 de Batán y el “Classic Trébol” de veteranos y ex jugadores de 1° División de la URMDP. El árbitro del encuentro fue Luciano Piovanni, de la URMDP. El resultado aunque anecdótico, arrojó 12 tantos para Octubre y 10 para “Classic Trébol”. Luego se jugó un partido en la modalidad “Seven”, donde participaron el equipo de Jóvenes Adultos “Paka-Paka”. Es de destacar la presencia de ex internos egresados del Programa, que se acercaron para jugar, aun estando en libertad, tales como Santiago Valenza, Adrián Sosa y Matías Gastán, entre otros.

Luego tuvo lugar la entrega de donaciones que realizaron Damián y Adrián, dos internos que desarrollan una actividad artesanal en los Talleres Integrales, dirigidos por los coordinadores del Programa de Rugby de la Unidad 15. Se hizo entrega de una Mesa de Bipedestación para un niño con discapacidad alojado con su madre en la U-50 Femenina, y Juegos de encastre y cálculos en madera para la Escuela Especial N° 50, recibió en ambos casos la Lic. Machesani del Patronato de Liberados y la ONG Cambio de Paso, para luego hacer personalmente la entrega. El Sr. Juan Miguel Colli y la Sra. Elena Fracasa donaron las maderas para realizar los trabajos, colaboraron también desde el Lavadero Industrial “Asepsia”. El Sindicato de Guardavidas de Mar del Plata y la Juventud Sindical entregaron libros a los internos del programa, para finalizar con el clásico “Tercer Tiempo”.

c.) INTERNOS DE LA U-15 Y LA U-48 JUGARON AL RUGBY- ENTREGA PREVIAS DE VISITA AL PAPA

El **23/10/15** en el marco del Programa “*El Rugby como Herramienta de Tratamiento Penitenciario*”, se llevó a cabo un partido amistoso entre los equipos conformados por internos, “Oktubre” de la Unidad Penal N° 15 de Batán y “Los Espartanos”, de la Unidad Penal N° 48 de San Martín, en la cancha exterior del Complejo Penitenciario Zona Este.

Entre los detalles a destacar, este partido tuvo un doble motivo de realización, por un lado festejar los 6 años de la creación del Programa de Rugby y el equipo “Oktubre”, y a modo de despedida de un grupo de jugadores de “Los Espartanos”, que hoy en libertad, viajaran a Italia a ver al Papa Francisco.

Se hicieron entrega de algunos presentes, entre ellos la ONG “Cambio de Paso” en conjunto con el equipo de “Oktubre” acercaron una estatuilla hecha de metal denominada “Espíritu del Rugby”, además de otra tallada en madera y cuero, que serán llevadas al Vaticano por “Los Espartanos” en su próxima visita al Papa Francisco, por otro lado un grupo de internos artesanos entre los que figuran Damián, Adrián, Antonio y Javier, realizaron una donación a la ONG “No me olvides” de estantes de madera en forma de las vocales del abecedario, para ser obsequiados al Jardín de Infantes N° 33 “Oscar Diarte” del Barrio Autódromo de la ciudad de Mar del Plata. “Los Espartanos” por su parte, hicieron entrega de una imagen de la Virgen María, nuestra Señora del Rugby.



Posteriormente, en Roma, el 2 de noviembre de 2015 los internos de la Unidad 48 ESPARTANOS Estuvieron en Roma con El Papa Francisco y le entregaron la artesanía hecha por los internos de “octubre” de la Unidad Penal XV de Batán



d.) 20 de diciembre de 2015 Semana Mundial Deporte por la Paz

El partido se desarrolló con Trébol Classic, en el club San Ignacio. También participaron privados de libertad jóvenes adultos. Fue el cierre de las actividades del año de un programa de inclusión social a través del deporte. El triunfo fue para Trébol por 22 a 17.

Luego del partido, los internos participaron del clásico “Tercer Tiempo”, un almuerzo con todos los jugadores, donde se hizo entrega al Jefe del Complejo Este, Víctor Villar de una artesanía realizada por los internos en el Taller de Carpintería, dedicada al Ministro de Justicia de la provincia, Carlos Mahiques; otra similar fue obsequiada al presidente del San Ignacio Rugby Club, Dario Giardelli, y de esta manera se cerró el año de actividad del Programa Rugby en la Unidad 15, y la ONG “Cambio de Paso”.

2.2.) Programa de Rugby y Talleres en Centro Cerrado de Menores de Batán:

En enero de 2014, conjuntamente con la Ong Entramados y la empresa NProducciones del Sr. Pablo Baldini, inauguramos un taller de Luthier y Enseñanza de Música para internos del Centro Cerrado de Batán, el que esta a cargo del luthier autodidacta Mariano Di tonto. Esta actividad tiene por objetivos: fomentar el arte, despertar la iniciativa y creatividad personal de los internos y ayudarlos a exteriorizar sus sentimientos mediante la creación y la música. En la inauguración estuvo el músico Zeta Bosio (ex soda Stereo). Ya hicieron y expusieron las primeras guitarras.

Además, hemos suscripto convenio con la Dirección de la Unidad y la Secretaría de Minoridad Provincial para iniciar un programa de rugby con los jóvenes allí alojados a disposición de la Justicia de Resp. Penal Juvenil departamental.

En el año 2015 se entregaron varias guitarras a músicos de reconocido prestigio nacional como Zeta. Estamos pendientes del cerramiento del predio para empezar en el 2016 la práctica de rugby

2.3.) Conexión de labores intra y extramuros – Capacitación e Inserción Laboral y seguimiento de internos liberados – labores solidarias:

a.) Los internos, bajo la supervisión de los operadores y asociados Alejandra Majul, José Trejo y Miguel Cazaux, ampliaron este año un taller que habían iniciado con braille y artesanías con cerigrafías y otras artesanías de madera (destacan las que entregaron en todos los encuentros especialmente las que hicieron por el Papa Francisco, para el Ministro de Justicia y al Club San Ignacio Rugby.

En el Taller de Artesanías, se producen objetos para bazar, decoración, regalería, entre otros, que logran ser realizados a partir de madera como fibrofácil, o pino, y que con técnicas de calado, corte, y terminación, puedan servir para que otros artesanos las completen, o directamente ya finalizadas para su comercialización, y en complemento con otros materiales como el yeso, la cerámica, y la pintura, que por supuesto requieren de otras habilidades manuales, sirven para trabajar en dicho taller.

Portarretratos, servilleteros, cajas para té, fosforeras, porta rollos de papel, llaveros de pared, relojes, yerberos, azucareros, paneras, casitas o castillos para muñecos, bauleras, juegos de tejo, juegos didácticos, estantes para jardines de infantes, entre otros forma parte de los trabajos que este grupo de internos y sus alumnos realizan, donde solo su imaginación y la voluntad son el límite.

Adrián, Damián, y otro colaborador, comenzaron hace dos años con este taller, de forma autogestionada, ya que la inversión en máquinas y materiales la realizan ellos mismos, han logrado a través de sus familias crear un micro emprendimiento, donde determinadas objetos se producen en el penal, y las familias gestionan la manera de colocarlos en locales de artesanías, con lo que colaboran para el sustento del grupo familiar y sus gastos personales, además de una futura fuente laboral.

Luego a principios del año 2016, se comenzaron con algunas donaciones, a jardines de infantes, esto hizo que la ONG “Cambio de Paso”, pusiera sus ojos en el taller, y se viera la manera de colaborar y asistirlos en la conexión con la sociedad, a través de obras benéficas, por lo que ahora desde hace algunos meses, ya han realizado más entregas a escuelas, jardines, entidades de bien público y niños discapacitados.

Además se conformó el Proyecto de “Talleres Integrales”, donde se intercambian conocimientos, y colaboran en conjunto para proyectos benéficos, dictan cursos sobre técnicas de trabajo en artesanías, a los integrantes del Grupo de Jóvenes Adultos, del Programa de Rugby de la Unidad, que además de aprovechar el tiempo en algo productivo, y aprender una técnica artística, se les capacita como una futura salida laboral, a la hora de encarar su libertad.

Recientemente, entre las acciones que Adrián y Damián realizan desde este Taller de Artesanías, figuran la imagen de una pelota de Rugby tallada en madera y con la forma de geográfica del país de Italia realizada en cuero, que luego fue llevada entre otros obsequios al Vaticano, por egresados de “Los Espartanos” (equipo de Rugby de U-48), ahora en libertad, entrenadores y personal del SPB, en su visita a S.S. el Papa Francisco, quien los recibió personalmente con emoción y alegría en su propio despacho.

a.) **Taller de Serigrafía o estampado en tela.** En otro sector del Penal, donde previamente venían trabajando en conjunto la ONG “Cambio de Paso”, la Dirección de Trabajo Penitenciario del S.P.B., la Jefatura de la UP15 y el Complejo Penitenciario Zona Este, se puso en marcha un Taller de Serigrafía o también llamado estampado en tela, donde un grupo de internos contenidos como anexo del Programa “El Rugby como herramienta de Tratamiento Penitenciario”, los involucra sean jugadores o no directamente.

Antonio, uno de los 5 internos que trabajan el proyecto, nos comenta: “Este es un curso de serigrafía, que consiste en utilizar el “Shablon” o marco para el revelado de una película, con una seda de 64 o 90 hilos, donde el estampado pasa a través de ello, luego se emulsiona y queda solamente el dibujo, formado por una tinta especial que lo traspasa”.

Estos dibujos, que también pueden ser logotipos, se usan para el estampado de ropa o tejido, y se producen en serie, con ello se los imprime en todo tipo de telas para remeras, bolsos, buzos, camperas, entre muchos otros.

La idea surgió, cuando los propietarios de una pyme local con más de 30 años en el rubro, José y Maximiliano, a través de la ONG “Cambio de Paso”, les acercó la propuesta de enseñar esta técnica a los internos, como una forma de capacitarlos en una posible salida laboral, ya que en 6 o 7 clases, luego de adquirida la técnica y su perfeccionamiento, se los contacte con clientes que necesiten trabajos menores, y que a través de la gestión de intermediarios, como pueden ser sus familias, posibilitan su llegada al mercado, además una forma de inserción laboral e inclusión.

Es de destacar que la empresa, no obtiene beneficio económico alguno con dicha acción, que todos los talleres se encuentran monitoreados por la ONG “Cambio de Paso”, cuentan con supervisión de empleados del SPB, como Miguel Cazaux, Alejandra Majul y José Trejo, que además los internos nunca reciben dinero directamente, que es solo una acción ad honorem, que busca colaborar con una capacitación, una futura salida laboral, el mantenimiento de sus familias y ellos mismos, y que evita que el paso por estas circunstancias de la vida, se convierta en un peso para sus seres queridos.

Todo los materiales para comenzar con el proyecto, como los marcos, la mesa de trabajo, la tintas entre otros, fue gracias a al esfuerzo de los propios internos, que de forma autogestionada, adquirieron los elementos con su propio financiamiento, proporcionado en la fabricación de muebles, artesanías, en madera, cuero, pinturas en cuadros.

En breve está proyectado, agrandar el taller en otro sector de la Unidad, gracias al apoyo del SPB, donde se colocaría dos mesas más de trabajo y una máquina para costura y armado de remeras, buzos, bolsas, etc. y con la debida preparación realizar alguna determinada acción solidaria, como puede ser el armado de bolsas tipo mochilas en tela, para el comienzo del ciclo escolar, de alumnos de algún establecimiento escolar a designar.

Esta técnica de estampado en tela, se suma a otras ya empleados en el este taller, como la talabartería, la escritura en braille, carpintería, artes plásticas, reparación de sillas de ruedas, y de artesanías en madera como fue mencionado anteriormente, y que representan para estos privados de la libertad que provienen de distintos pabellones y complejidades particulares, una búsqueda de un cambio en sus vidas, ya que al poseer

alguna habilidad, se interesan en adquirir hábitos laborales, para su futura vida en libertad.

- b.) Para paliar el déficit alimentario de la población del penal, se están instrumentando desde nuestra ONG distintas acciones: 1.) la inauguración de un taller de producción de porcinos; 2) otro de aves de corral; 3.) incorporación de producción ovina; 4.) talleres de cultivo y granja hidroponia; 4.) taller de capacitación y producción de alimentos deshidratados (esto en colaboración con el Municipio local, la delegación municipal de Batán y Ministerio de Trabajo de Nación). Se busca salida laboral para liberados.
- c.) Se está trabajando para el armado, junto con la fundación Obuntú del art. F. Cacopardo, de un taller de capacitación para la producción de bloques constructivos para casas de rescate. Se pretende que esto tenga salida laboral para liberados.
- d.) Se está trabajando para junto con la Asociación ATICMA (Cámara de empresas informáticas Mdp) en la puesta en funcionamiento de un taller de capacitación y trabajo en programación con salida laboral para liberados.
- e.) A través de nuestros asociados Sonia Marchesani y Carlos Dorato se han concretado la incorporación de internos del programa en sistemas de subsidio y seguros de capacitación y empleo del Ministerio de Trabajo y Patronato de Liberados (POPE) . Y varios internos ya liberados se han insertado no sólo en el campo laboral sino incluso – en los casos de Leiva y Valenza- en clubes de rugby.

2.4.) Prestaciones Médico-Asistenciales:

a.) Hubo que atender algunos problemas de salud y otros derivados de la insuficiente alimentación de los internos, tema por el que la ONG está asumiendo, actualmente, procesos productivos.

2.5.) Prestaciones Culturales – Artísticas – Espirituales:

- a.) Conjuntamente con Pastoral Social del Obispado Diocesano local, este año se organizó y realizó el primer Retiro Espiritual “Padre Bareto” para los internos que quisieron hacerlo, participando una docena de ambos pabellones –jóvenes y adultos- y continuando con la asistencia.
- b.) En octubre de 2015 llevamos al penal a integrantes de la Fundación RUGBY SIN FRONTERAS, disertando Mariano Segond con una conferencia de autoayuda intitulada “*De Víctimas a protagonistas*” inspirada en las enseñanzas de los Sobrevivientes de los Andes, oportunidad en que escuchamos palabras dirigidas por teleconferencia del ex rugbier uruguayo y Vicepresidente de aquella Fundación Gustavo Zerbino Stajano.
- c.) Asimismo durante todo el presente año recibimos apoyos materiales y espirituales de representantes del Movimiento Cristiano de Rugby. A partir de esto, por ejemplo, el Señor Oscar Laborde (NAUTICO NECOCHEA RUGBY CLUB), frente a la situación de déficit alimentario del penal, aportó una piara de madres y un padrillo porcinos para la producción de carne para nuestros pabellones, lo que hoy ya está en funcionamiento.

3.- Desarrollo del Programa de Rugby Social con niños y jóvenes en situación de vulnerabilidad:

3.1.) Además de los barrios Las Heras, La Herradura-San Jorge, Las Américas, 2 de abril y Termas Huincó, donde ya habíamos iniciado actividades formativas a través del rugby con niños y adolescentes, solos o junto con Deporte Mar del Plata, en este ejercicio mantuvimos contacto con la gente de Colmenares Batán (prof. Leo Pelletier y Mariano Alzola) y estamos retomando Mario Bravo y San Martín y Acantilados.

3.2.) Encuentros 2015:

- a.) El **28 de agosto de 2015** tuvimos un encuentro de rugby interbarrial en el Club Comercial
- b.) El 26 de septiembre de 2015 se dio comienzo al desarrollo del Programa de Rugby como herramienta de integración social con chicos del barrio “La Herradura”, a partir de una alianza con las Fundaciones Entramados (Pablo Badini) Asistencia niños en Riesgo y la parroquia del Cura Brochero.
- c.) El 31 de octubre de 2015, invitados por el jugador de M19 de San Ignacio Rugby y uno de nuestros entrenadores del barrio Las Heras, Juan Caveda, acudió a dicho lugar toda la división juvenil aludida, brindando una jornada de rugby muy buena para los chicos:
- d.) El 21 de noviembre de 2015, invitados por la Fundación Integrasport, realizamos una primera práctica de rugby para chicos con capacidades diferentes:
- e.) Y el 18 de noviembre compartieron una actividad con la misma fundación en el Club Sporting de esta ciudad.-

3.3.) Construcción Primer Centro de Día:

Seguimos avanzando con otras ONG en el proyecto de construcción de *una Escuela de rugby-hockey-futbol y Centro de Día en el barrio Las Heras*, donde los/las chicos/as además de aprender esos deportes y sus valores, puedan contar con apoyo y reinserción escolar, actividades culturales (música, danza, escritura y pintura) y aprendizaje de oficios. A este fin hemos gestionado pedidos de subsidios al BID y a la Embajada de Nueva Zelanda y hemos pedido a la Fundación *Obuntú* que dirige el arquitecto F. Cacopardo (UNMDP y CONICET) el proyecto y dirección de la obra que será por sistema autoconstrucción con materiales hechos en el penal y con mano de obra de padres de los chicos del barrio con los que trabajamos.

3.4.) Además con la Fundación Conin y la Facultad de Ciencias Médicas de la Un. FASTA hemos convenido la prestación gratuita de servicios médicos ginecológico, oftalmológico y odontológico para esos chicos y sus familias, que comenzará, Dios mediante, los sábados del mes de septiembre próximo en instalaciones del Centro Conin, hasta que podamos contar con una edificación propia, como la proyectada en el punto 5.3.

4.- Difusión, Inserción en los medios y presencias en las web:

Estamos ampliando nuestra inserción en los medios con la creación de un blog y página propia y mantenemos el correo electrónico propio (gmail), página en Facebook y Twitter; hemos terminado folletería, flyer, ppts. y hasta filmaciones de divulgación de nuestra labor que nos permiten hacer conocer nuestro trabajo y conectarnos con otras asociaciones y personas que realizan similar tipo de labores sociales.

Debemos seguir perseverando en el esfuerzo para mantener lo construido y seguir creciendo conforme las demandas de la población. Invitamos a todos los asociados a seguir poniendo el hombro y les agradecemos de todo corazón el esfuerzo que han venido haciendo.

Cordialmente.-

Esteban Ignacio Viñas
Presidente C.D.CDP

Javier Oroz
Vicepresidente CD CDP